

รายงานผลการดำเนินการ  
ตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล  
ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖

เทศบาลตำบลเกาะพะงัน  
อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของปี พ.ศ.๒๕๖๖

เทศบาลตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

๑) ข้อมูลผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ		งบประมาณที่ ได้รับการจัดสรร	งบประมาณที่ใช้	ระยะเวลาการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่สามารถ ดำเนินการได้				
๑.	โครงการฝึกอบรมการบริหาร จัดการระบบห้องสมุดดิจิทัล 	√		ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	๔-๕ กันยายน ๒๕๖๖	ผู้เข้าอบรม ๑.พนักงานเทศบาล ๒. ครู ๓.พนักงานจ้างตาม ภารกิจ ๔.พนักงานจ้างทั่วไป

การบริหารทรัพยากรบุคคล

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการของแต่ละโครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณที่ ได้รับการจัดสรร	งบประมาณที่ใช้	ระยะเวลาดำเนินการ
๑	<b>การวางแผนกำลังคน</b> ๑.๑ การปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๑.ดำเนินการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี ๒๕๖๖ ๒.ดำเนินการขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุราษฎร์ธานี ๓.ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี ๒๕๖๖	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ (วันที่ ๑ ต.ค.๖๕ ถึง วันที่ ๓๐ ก.ย.๖๖)
๒.	<b>การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร</b> - การขอใช้บัญชีผู้สอบแข่งขันได้จากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ดำเนินการถูกต้องเป็นไปตามขั้นตอน และระยะเวลาที่กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	วันที่ ๑ ต.ค.๖๕ ถึง วันที่ ๓๐ ก.ย.๖๖
๓.	<b>การประเมินผลการปฏิบัติงาน</b> - การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๑.ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ ๒. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๖ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	วันที่ ๑ ต.ค.๖๕ ถึง วันที่ ๓๐ ก.ย.๖๖๐

๒) ข้อมูลสถิติอัตรากำลัง จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

ที่	ประเภทตำแหน่ง	ระดับ	กรอบอัตรากำลัง (จำนวน)	การครองตำแหน่ง (จำนวน)	หมายเหตุ
<b>ตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น</b>					
๑	ปลัดเทศบาล	กลาง	๑	๑	
๒	รองปลัด	ต้น	๑	๑	
<b>ตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น</b>					
๑	หัวหน้าสำนักปลัด	กลาง	๑	๑	
๒	ผู้อำนวยการกองคลัง	ต้น	๑	๑	
๓	ผู้อำนวยการกองช่าง	กลาง	๑	๑	
๔	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ต้น	๑	-	
๕	หัวหน้าฝ่ายปกครอง	ต้น	๑	-	
๖	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	ต้น	๑	๑	
๗	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	ต้น	๑	-	
๘	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้	ต้น	๑	๑	
๙	หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง	ต้น	๑	๑	
๑๐	หัวหน้าฝ่ายการโยธา	ต้น	๑	๑	
๑๑	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข	ต้น	๑	-	
<b>ตำแหน่งประเภทวิชาการ</b>					
๑	นักทรัพยากรบุคคล	ชำนาญการ	๑	๑	
๒	นักจัดการงานทะเบียนและบัตร	ชำนาญการ	๑	-	
๓	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ชำนาญการ	๑	๑	
๔	นิติกร	ปฏิบัติการ	๑	๑	
๕	นักประชาสัมพันธ์	ปฏิบัติการ	๑	-	
๖	นักพัฒนาชุมชน	ชำนาญการ	๑	๑	

ที่	ประเภทตำแหน่ง	ระดับ	กรอบอัตรากำลัง (จำนวน)	การครองตำแหน่ง (จำนวน)	หมายเหตุ
<b>ตำแหน่งประเภทวิชาการ</b>					
๗	นักวิชาการเงินและบัญชี	ปฏิบัติการ	๑	๑	
๘	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ปฏิบัติการ	๑	๑	
๙	นักวิชาการพัสดุ	ปฏิบัติการ	๑	๑	
๑๐	นักวิชาการคลัง	ปฏิบัติการ	๑	๑	
๑๑	วิศวกรโยธา	ปฏิบัติการ	๑	-	
๑๒	วิศวกรไฟฟ้า	ปฏิบัติการ	๑	-	
๑๓	นักวิชาการสาธารณสุข	ปฏิบัติการ	๑	-	
๑๔	นักวิชาการสุขาภิบาล	ปฏิบัติการ	๑	-	
๑๕	นักวิชาการศึกษา	ปฏิบัติการ	๑	-	
๑๖	หน่วยตรวจสอบภายใน	ปฏิบัติการ	๑	-	
<b>ตำแหน่งประเภททั่วไป</b>					
๑	เจ้าพนักงานธุรการ	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๒	เจ้าพนักงานธุรการ	ปฏิบัติงาน	๑	๑	
๓	เจ้าพนักงานส่งเสริมการท่องเที่ยว	ปฏิบัติงาน	๑	๑	
๔	จนท.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๕	จพง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ปฏิบัติงาน	๑	๑	
๖	เจ้าพนักงานเทคนิค	ปฏิบัติงาน	๑	๑	
๗	จพง.การเงินและบัญชี	ชำนาญงาน	๑	๑	
๘	จพง.การเงินและบัญชี	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๙	จพง.การเงินและบัญชี	ปฏิบัติงาน	๑	-	

ที่	ประเภทตำแหน่ง	ระดับ	กรอบอัตรากำลัง (จำนวน)	การครองตำแหน่ง (จำนวน)	หมายเหตุ
<b>ตำแหน่งประเภททั่วไป</b>					
๑๐	จพง.จัดเก็บรายได้	ปฏิบัติงาน	๑	๑	
๑๑	จพง.จัดเก็บรายได้	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๑๒	จพง.จัดเก็บรายได้	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๑๓	จพง.พัสดุ	ชำนาญงาน	๑	๑	
๑๔	จพง.พัสดุ	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๑๕	นายช่างโยธา	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๑๖	นายช่างโยธา	อาวุโส	๑	๑	
๑๗	นายช่างโยธา	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๑๘	นายช่างโยธา	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๑๙	นายช่างเขียนแบบ	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๒๐	นายช่างสำรวจ	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๒๑	นายช่างไฟฟ้า	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๒๒	จพง.สาธารณสุข	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๒๓	จพง.สาธารณสุข	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๒๔	จพง.สุขาภิบาล	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๒๕	เจ้าพนักงานธุรการ	ปฏิบัติงาน	๑	๑	
๒๖	เจ้าพนักงานสาธารณสุข	ปฏิบัติงาน	๑	๑	

๓) ข้อมูลสถิติจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมหรือพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ที่	โครงการ/หลักสูตร	สถานที่	ระยะเวลา	จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)	รายละเอียด
๑	โครงการอบรม หลักสูตร “ปฐมนิเทศ ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุ ใหม่	สถาบันพัฒนา บุคลากรท้องถิ่น	๑๗-๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕	๑	น.ส.อัญรัตน์ คงแก้วหนู นิติกร
๒	โครงการฝึกแบรมเชิงปฏิบัติการการใช้งาน ระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	โรงแรมริเวอร์ไซด์ กรุงเทพมหานคร	๒๘ พ.ย. ๖๕- ๑ ธ.ค.๖๕	๔	นางอารยา วันเพ็ญ หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ นางปนัดดา เรืองเทพ นักวิชาการคลัง นางรจิตวัลย์ ศรีทองกุล นักวิชาการจัดเก็บรายได้ น.ส.จุรีรัมย์ ช่วยด้วง จพง.จัดเก็บรายได้
๓	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการเพิ่ม ประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณ และ การเบิกจ่ายเงินในการดำเนินการตาม โครงการต่างๆภายใต้กฎหมาย ระเบียบ และ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อลด ความเสี่ยงการถูกหักท้วงจากหน่วย ตรวจสอบ	โรงแรมหรรษาเจบี จังหวัดสงขลา	๔-๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๕	๑	นายพีโรศคานร์ กุลาม รองปลัดเทศบาล

ที่	โครงการ/หลักสูตร	สถานที่	ระยะเวลา	จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)	รายละเอียด
๔	โครงการอบรม หลักสูตร “ปฐมนิเทศข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่	สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	๑๙-๒๓ เมษายน ๒๕๖๖	๑	นายเจริญรัตน์ คุ่มพร้อม เจ้าพนักงานเทศกิจ
๕	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เทคนิคและวิธีการ การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำโครงการในงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๖๗	โรงแรมปรีณซ์พาเลซ กรุงเทพมหานคร	๑๙-๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๖	๑	น.ส.อังคณา สะสิสุวรรณ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๖	โครงการอบรมสัมมนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประจำปี ๒๕๖๖	โรงแรมวังใต้ จังหวัดสุราษฎร์ธานี	๑๕-๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖	๒	นางสุภาภรณ์ เรืองทอง นักทรัพยากรบุคคล นางกมลพรรณณ สุขศรี ผช.นักทรัพยากรบุคคล
๗	หลักสูตรเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	๑๐-๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๖	๑	น.ส.จุรีรัมย์ ช่วยด้วง จพง.จัดเก็บรายได้
๘	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรแนวทางการปฏิบัติภายหลังจากการประเมิน ทบทวนการประเมิน ขั้นตอนและวิธีการดำเนินการเมื่อได้รับการคัดค้าน การอุทธรณ์ การฟ้องคดี สรุปคำวินิจฉัยคณะกรรมการวินิจฉัยภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เทคนิคการปรับปรุงข้อมูลในระบบโปรแกรมแผนที่และทะเบียนทรัพย์สิน	โรงแรม เค พาร์ค จังหวัดสุราษฎร์ธานี	๑๕-๑๗ กันยายน ๒๕๖๖	๑	น.ส.จุรีรัมย์ ช่วยด้วง จพง.จัดเก็บรายได้



ที่	โครงการ/หลักสูตร	สถานที่	ระยะเวลา	จำนวน ผู้เข้าร่วม (คน)	รายละเอียด
๙	โครงการอบรมหลักสูตรนิติกร	สถาบันพัฒนา บุคลากรท้องถิ่น	๑-๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๕	๑	น.ส.อัญรัตน์ คงแก้วหนู นิติกร
๑๐	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการทำ แบบฟอร์มออนไลน์และการจัดทำภาพ	สถาบันพัฒนา บุคลากรท้องถิ่น	๑๒-๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖	๑	นายนันท์วัฒน์ สุขอนอม เจ้าพนักงานธุรการ
๑๑	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรก้าวทันภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง และภาษีป้าย เพื่อรับมือ กับการจัดเก็บตามพระราชบัญญัติภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๒ และ พระราชบัญญัติภาษีป้าย พ.ศ.๒๕๑๐	โรงแรม เค พาร์ค จังหวัดสุราษฎร์ธานี	๒๕-๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๖	๒	นางอารยา วันเพ็ญ หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ นางรจิวัลย์ ศรีทองกุล นักวิชาการจัดเก็บรายได้
๑๒	โครงการหลักสูตรการจัดทำงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗ตามรูปแบบ จำแนกงบประมาณภายใต้แนวทางการใช้ จ่ายเงินเพื่อรองรับการบริหารงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ๒๕๖๗	โรงแรมโดมอนส์ พลาซ่า	๑๓-๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖	๓	นายชำนาญ จันทร์ชุกกลิ่น ปลัดเทศบาล นายพงศ์ธร ทองสอน หัวหน้าสำนักปลัด น.ส.อังคณา สะสิสุวรรณ นักวิเคราะห์นโยบายและ แผน
๑๓	โครงการอบรมหลักสูตรการจัดการ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๗ ประกอบรูปแบบและการจำแนกประเภท รายรับ-รายจ่ายตามรูปแบบโปรแกรมระบบ บัญชีคอมพิวเตอร์	โรงแรมโดมอนส์ พลาซ่า	๑๓-๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖	๖	นางนที เต็กสุวรรณ น.ส.ปานเลขา ทับทิม นางเลอลักษณ์ คงสิทธิ์ น.ส.นิษฐา แสงจันทร์ น.ส.กาญจนา ทิมทอง น.ส.พัชรี เกื้อสกุล

## ปัญหา/อุปสรรค

๑. พนักงานเทศบาลที่ยังคงเป็นตำแหน่งว่าง เนื่องจากได้ดำเนินการร้องขอให้ กสศ.ดำเนินการสรรหา หรือผู้ผ่านการคัดเลือกไม่เพียงพอต่อตำแหน่งว่าง ส่งผลให้บุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

## ข้อเสนอแนะ

๑. เพื่อให้งานดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง จึงต้องใช้วิธีการปรับเกลี่ยงาน ปรับเกลี่ยคนให้สอดคล้องกับภารกิจ

๒. ประชาสัมพันธ์รับโอน และการขอใช้บัญชีจาก กสศ.

๓. การพัฒนาระบบงานโดยกำหนดนโยบาย และระบบการจัดการด้านบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน