



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

เทศบาลตำบลเกาะพะงัน
อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

คำนำ

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งเทศบาลตำบลเกาะพะงันเป็นหน่วยงานของรัฐ ตามมาตรา ๔ ของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบกับประกาศ หลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ กำหนดให้เทศบาลตำบลเกาะพะงันต้องจัดให้มีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงาน อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน งานวิชาการและแผนงานจึงจัดทำแผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยงเล่มนี้ขึ้นตามประกาศหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ บริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลเกาะพะงันมีการดำเนินการ จัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม สามารถดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ ที่ตั้งไว้ โดยช่วยลดความผิดพลาด ความเสียหายในการดำเนินงาน หรือการเตรียมความพร้อมรับมือกับ เหตุการณ์ ไม่พึงประสงค์ที่จะเกิดขึ้นลงได้ และงานวิเคราะห์นโยบายและแผนหวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุก ส่วนราชการ จะดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเล่มนี้

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์	๑
นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน	๒
กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน	๓
การดำเนินการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน	๖
แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเกาะพะงันประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๗

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งเทศบาลตำบลเกาะพะงันเป็นหน่วยงานของรัฐ ตามมาตรา ๔ ของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบกับประกาศ หลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ กำหนดให้เทศบาลตำบลเกาะพะงันต้องจัดให้มีการบริหาร จัดการความเสี่ยง โดยต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงาน อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความ เสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อให้มีกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ อาจเกิดขึ้นจนส่งผลกระทบต่อเทศบาลตำบลเกาะพะงัน และช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถให้เทศบาลตำบลเกาะพะงันในการดำเนินการตามแผนพัฒนา เทศบาลต่อไป ประกอบกับ เทศบาลตำบลเกาะพะงันเป็นเทศบาลขนาดกลางภาระงานจำนวนมาก

ดังนั้น เทศบาลตำบลเกาะพะงัน จึงจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาล ตำบลเกาะพะงันขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการ ติดตาม การดำเนินงานตามมาตรการลดความเสี่ยงเพื่อนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลเกาะพะงันอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้งาน/กิจกรรม/โครงการ ของแต่ละส่วนราชการในทุกๆระดับ มีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง เพื่อลดความผิดพลาดในการดำเนินการ และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของงาน/กิจกรรม/โครงการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. เพื่อให้พนักงานเทศบาลหรือเจ้าหน้าที่ของเทศบาลตำบลเกาะพะงันเพิ่มประสิทธิภาพ ในปฏิบัติงานในหน้าที่มากยิ่งขึ้นตลอดจนสามารถปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. เทศบาลตำบลเกาะพะงันมีภาพลักษณ์ที่ดีในการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความ ต้องการ ของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นที่ไว้วางใจของประชาชนในเขตพื้นที่ได้เป็นอย่างดี

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน

๑. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยงแก่ผู้บริหาร พนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงัน และเจ้าหน้าที่ของเทศบาลตำบลเกาะพะงันให้มีความรู้ความเข้าใจสามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเกาะพะงันกำหนด เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน

๒. ให้ทุกหน่วยงานในทุกระดับของเทศบาลตำบลเกาะพะงันนำภาระงานที่จะดำเนินการ ในปีงบประมาณถัดไป หน่วยงาน/กิจกรรม/โครงการ มาระบุความเสี่ยงที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นและมีผลกระทบ เพื่อจัดลำดับความรุนแรง และหาวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นให้หมดไปหรือลดระดับความรุนแรงลง

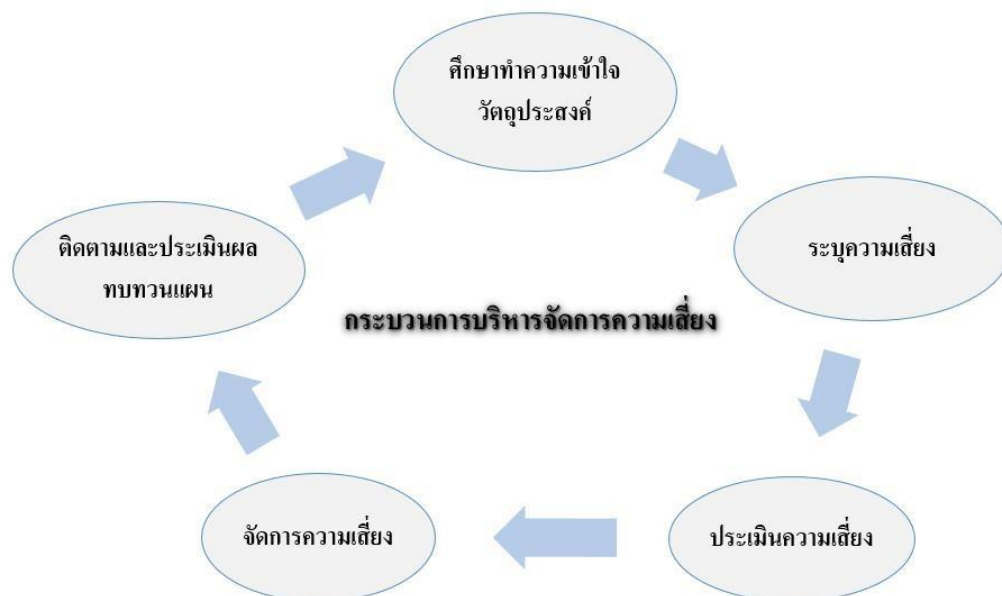
๓. ให้ผู้กำกับดูแลฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้

๔. ให้เทศบาลตำบลเกาะพะงันมีการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีละ ๑ ครั้ง และการติดตามผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเกาะพะงันอย่างน้อย ๒ ครั้ง/ปี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความทันสมัย ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และมีประสิทธิภาพในการจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

เทศบาลตำบลเกาะพะงันได้มีนโยบายให้นำแผนการบริการจัดการความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการลดความเสี่ยงและความผิดพลาดในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน ซึ่งกำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้ ๕ กระบวนการ ดังนี้



กระบวนการที่ 1 ศึกษาทำความเข้าใจวัตถุประสงค์

กระบวนการที่ ๑ ศึกษาหาความเข้าใจวัตถุประสงค์ คือ การให้ส่วนราชการระดับ งาน/กอง ที่มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ ศึกษาทำความเข้าใจกับ งาน/กิจกรรม/โครงการ ว่ามีเป้าหมาย ตัวชี้วัดความสำเร็จ กระบวนการดำเนินการอย่างไร และสามารถทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงันได้ตั้งไว้หรือไม่

กระบวนการที่ ๒ การระบุความเสี่ยง คือ การระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของแต่ละกระบวนการในการดำเนินงาน/กิจกรรม/โครงการหรือไม่ โดยกำหนดความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน ประกอบด้วยความเสี่ยง ๔ ประเภท ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมโดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอกส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อาจไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการ ไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง

๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง เนื่องจากระบบงานภายในขององค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพ และไม่ทันต่อสถานการณ์หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและข้อบังคับ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

กระบวนการที่ ๓ การประเมินความเสี่ยง คือ ประเมินจากโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เพื่อวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงว่ามีระดับความรุนแรงมากน้อยเพียงใด เพื่อนำข้อความดังกล่าว ไปใช้ในการเลือกวิธีการที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยเทศบาลตำบลเกาะพะงัน ได้กำหนดการบริหารความเสี่ยง ไว้ ๔ ระดับ

๑. ระดับต่ำ คือ ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

๒. ระดับปานกลาง คือ ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวัง อาจมีการปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓. ระดับสูง คือ ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่

สามารถนำไปปฏิบัติได้ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนของการนำไปปฏิบัติในรายละเอียด และผู้รับผิดชอบในแต่ละขั้นตอนอย่างชัดเจน โดยเทศบาลตำบลเกาะพะงัน กำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้ ๔ วิธี ดังนี้

๑. หลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้มีผลกระทบกับองค์กรแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมหรือกระบวนการอย่างสูง ซึ่งไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอื่น โดยอาจควบคุมได้ด้วยการยกเลิก/ปรับเปลี่ยน เป้าหมาย/โครงการ/งานหรือกิจกรรม

๒. ควบคุม/ลดความเสี่ยง (Risk Control) เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายในและภายนอกให้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กรได้แก่แผนรองรับ/มาตรการ

๓. การแบ่งปันความเสี่ยงหรือถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Transference) เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ต้องดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น เช่นจ้างบุคคลภายนอก เป็นต้น โดยอาจเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการในเรื่องที่ไม่มีความชำนาญ ความเสี่ยงที่ต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมาก ในเวลาอันจำกัด เป็นต้น

๔. ยอมรับความเสี่ยง (Risk Retention) คือการไม่ต้องทำอะไรเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าการเสี่ยงมีโอกาที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

กระบวนการที่ ๕ การติดตามผลการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยง คือหลังจากที่มีการกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยง และนำไปปฏิบัติแล้ว จำเป็นต้องมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบว่าขั้นตอนการจัดการความเสี่ยงและวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้มีการถือปฏิบัติอย่างจริงจังโดยสม่ำเสมอหรือไม่เพียงใด

การดำเนินการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน

ขั้นตอน	เวลาที่ควรแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
<p><u>ปีงบประมาณ ณ ๒๕๖๕</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕) - ให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง - การแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของกอง - ส่งแบบประเมิน RM-๑ และ RM-๒ - ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง - ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง 	<p>๙ เมษายน ๒๕๖๕</p> <p>๒๑ เมษายน ๒๕๖๕</p> <p>ก่อน ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๕</p> <p>ก่อน ๑ มิถุนายน ๒๕๖๕</p> <p>ก่อน ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๕</p> <p>ก่อน ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕</p>	<p>คณะผู้บริหาร</p> <p>งานวิชาการ และแผนงาน</p> <p>คณะกรรมการฯ คณะทำงาน คณะกรรมการฯ คณะกรรมการฯ</p>
<p><u>ปีงบประมาณ ๒๕๖๓</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง - การแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของกอง - ติดตามประเมินผลแผน+ทบทวนแผน ตามแบบ RM-๓ (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔) - ดำเนินการจัดทำแผนฯ ตามแบบ RM-๑ และ RM-๒ (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕) - ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕) - ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕) - ติดตามประเมินผลแผน+ทบทวนแผน ตามแบบ RM-๓ (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔) 	<p>ตุลาคม ๒๕๖๔</p> <p>ตุลาคม ๒๕๖๔</p> <p>มีนาคม ๒๕๖๕</p> <p>เมษายน ๒๕๖๕</p> <p>ก่อน ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕</p> <p>ก่อน ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕</p> <p>หลัง ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔</p>	<p>คณะทำงาน คณะผู้บริหาร คณะกรรมการฯ</p> <p>คณะทำงาน</p> <p>คณะกรรมการฯ</p> <p>คณะกรรมการฯ</p> <p>คณะกรรมการฯ</p>

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจ

ลำดับ	งาน/กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ระดับความเสี่ยง	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
-	-	-	-	-	-	-	-

๓.ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพสังคมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

ลำดับ	งาน/กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ระดับความเสี่ยง	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
๑	โครงการเกาะพะงันอาหารปลอดภัย (อบรมผู้ประกอบการและผู้สัมผัสอาหารหลักสูตรสุขภาพอาหารสำหรับผู้ประกอบการและผู้สัมผัสอาหาร)หลักสูตรสุขภาพอาหารสำหรับผู้ประกอบการและผู้สัมผัสอาหาร)	ความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมอบรม	สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙	๒๕	สูงมาก	ในขั้นตอนที่ ๓ ของกระบวนการปฏิบัติให้ดำเนินการตามมาตรการของกรมควบคุมโรค มีอุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ เช่น เครื่องวัดอุณหภูมิ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ เพื่อคัดกรองผู้เข้าร่วมอบรมทุกคน	กองสาธารณสุขฯ
๒	โครงการเกาะพะงันอาหารปลอดภัย (จัดตั้งชมรมผู้ประกอบการด้านอาหารและพาสมาชิกชมรมผู้ประกอบการด้านอาหารศึกษาดูงาน)	ความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมอบรม	สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙	๒๕	สูงมาก	ในขั้นตอนที่ ๓ ของกระบวนการปฏิบัติให้ดำเนินการตามมาตรการของกรมควบคุมโรค มีอุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ เช่น เครื่องวัดอุณหภูมิ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ เพื่อคัดกรองผู้เข้าร่วมอบรมทุกคน	กองสาธารณสุขฯ
๓	โครงการเกาะพะงันอาหารปลอดภัย (มาตรฐานอาหารปลอดภัยรสชาติอร่อย)	ความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมอบรม	สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙	๒๕	สูงมาก	ในขั้นตอนที่ ๓ ของกระบวนการปฏิบัติให้ดำเนินการตามมาตรการของกรมควบคุมโรค มีอุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ เช่น เครื่องวัดอุณหภูมิ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ เพื่อคัดกรองผู้เข้าร่วมอบรมทุกคน	กองสาธารณสุขฯ
๔	โครงการเกาะพะงันอาหารปลอดภัย (จัดงานมหกรรมอาหารอร่อยเทศบาลเมืองตะพานหิน)	ความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมอบรม	สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙	๒๕	สูงมาก	ในขั้นตอนที่ ๓ ของกระบวนการปฏิบัติให้ดำเนินการตามมาตรการของกรมควบคุมโรค มีอุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ เช่น เครื่องวัดอุณหภูมิ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ เพื่อคัดกรองผู้เข้าร่วมอบรมทุกคน	กองสาธารณสุขฯ
๕	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	ความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมอบรม	สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙	๒๕	สูงมาก	ในขั้นตอนที่ ๓ ของกระบวนการปฏิบัติให้ดำเนินการตามมาตรการของกรมควบคุมโรค มีอุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ เช่น เครื่องวัดอุณหภูมิ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ เพื่อคัดกรองผู้เข้าร่วมอบรมทุกคน	กองสาธารณสุขฯ

๔.ยุทธศาสตร์เพิ่มขีดความสามารถทางเศรษฐกิจการค้า การคมนาคม

ลำดับ	งาน/กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ระดับความเสี่ยง	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
-	-	-	-	-	-	-	-

๕.ยุทธศาสตร์เสริมสร้างสมรรถนะองค์กร และการมีส่วนร่วมในการพัฒนา

ลำดับ	งาน/กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ระดับความเสี่ยง	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
๑	โครงการจัดทำประชาคม เพื่อจัดทำแผนพัฒนา เทศบาล	ความปลอดภัยของ ผู้เข้าร่วมประชาคม	สถานการณ์แพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙	๒๕	สูงมาก	๑.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ความเสี่ยงสูงมากควรหลีกเลี่ยงความเสี่ยง โดย การขออำนาจผู้ว่าราชการจังหวัดในการยกเว้น ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๕ วรรค สอง ๒.ควบคุม/ลดความเสี่ยง ถ้าต้องประชาคมก็ ควรดำเนินการตามมาตรการของกรมควบคุม โรคกำหนดไว้ โดยขอความอนุเคราะห์จากกอง สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม จัดบุคลากรพร้อม เครื่องวัดอุณหภูมิและอุปกรณ์ป้องกันการติด เชื้อไวรัสโคโรนาเพื่อคัดกรองผู้เข้าร่วม ประชาคม	กองวิชาการ